



ABOUT CONSULTING S.p.A.

Macchine per la lavorazione dei metalli

Situazione iniziale

- FATTURATO: 15 milioni di € in flessione
 - DIPENDENTI: 75 di cui 10 esuberanti
 - RISULTATO OPERATIVO: -120 mila €, variabile in funzione volumi
 - ONERI FINANZIARI: 3% del fatturato, crescenti
 - POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: > 5 milioni di euro, 100% sul breve
 - MEZZI PROPRI: 52% del passivo
-
- Produzione e commercializzazione macchine per la lavorazione dei metalli
 - Rete di propri punti vendita \ agenti per i mercati esteri in via di potenziamento
 - Strategia di diversificazione di mercati e prodotti avviata e da completare

Problemi

Nonostante la capacità di rimborso e un piano industriale credibile, l'azienda ha difficoltà a trovare supporto dagli attuali istituti di credito e considera l'opportunità dell'estero.

Criticità da affrontare:

- Debito e relativi costi elevati, nonostante le garanzie prestate
- Conflittualità e tensione nei rapporti con gli istituti di credito
- Tensioni finanziarie dovute anche all'andamento del circolante
- Necessità di maggiori investimenti nell'arco di 18-24 mesi

Intervento

- Assistenza nella richiesta del Credito Lombard di 1,5 milioni di euro presso Istituto svizzero
- Assistenza nella creazione della fiduciaria estera e del «vestito assicurativo» ai fini previdenziali

Assistenza nella ristrutturazione e rinegoziazione del debito in Italia:

- Chiusura di c/c ipotecario di 2 mil. di euro
- Liberazione del pegno di 1 milione e chiusura relativo scoperto
- Eliminazione fideiussioni
- Revisione delle condizioni su affidamenti a breve

Risultati: l'azienda oggi

La fase operativa dell'intervento ha avuto una durata di circa 4 mesi. Ad oggi i risultati ottenuti sono i seguenti:

- **ONERI FINANZIARI: - 100 mila euro all'anno**
- **PROVENTI FINANZIARI: +50 mila euro all'anno**
- **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: migliorata da 1,3 milioni € a 3,5 milioni €**
- **RATING (da 1 a 6): Da 3 (medium) a 2 (good)**