



ABOUT CONSULTING S.p.A.

Impianti idraulici

Situazione iniziale

L'azienda opera nei settori dell'idraulica civile e industriale.
Negli ultimi anni ha diversificato l'attività verso il piping e gli impianti di cogenerazione:

Problemi

Le aziende del settore si trovano di fronte al seguente quadro strategico:

Punti di Forza:

- Capacità commerciale
- Referenze e alcuni clienti importanti già acquisiti
- Certificazioni

Punti di Debolezza:

- Organizzazione produttiva
- Motivazione del personale

Opportunità:

- Settore in crescita con prospettive interessanti

Minacce:

- Cambiamenti delle normative europee e riduzione degli incentivi
- Crisi dell'idraulica civile e nuovi player che entrano nel settore

L'integrazione di business è la soluzione che permette di ridurre i costi, di aumentare competitività e capacità di investimento, di accrescere l'appetibilità e il valore nei confronti degli investitori.

Intervento

- Produzione:
 - riorganizzazione della produzione: ruolo di responsabile di produzione
 - introduzione di un sistema di programmazione della produzione
 - riorganizzazione area tecnica, con 2 nuovi tecnici preventivisti
- Commerciale:
 - revisione sistemi di preventivazione di commessa.
 - obiettivi/budget per area e verifica periodica dei risultati
 - sistemi di incentivazione
 - piano di sviluppo settore cogenerazione e piping
- Controllo di Gestione:
 - controllo dell'efficienza e produttività.
 - sistemi di consuntivazione di commessa.
 - riorganizzazione dell'area amministrativa e creazione di un ruolo di controllo di gestione.

Risultati: l'azienda oggi

La fase operativa dell'intervento ha avuto la durata di circa 4 mesi.

	2013	2014	2015
Ricavi	6160	7521	8023
Margine Contribuzione	21,9%	23,4%	23,9%
Margine Operativo	626	895	1122
Cash Flow	133	297	557
Posizione finale netta	-617	-595	-10