



ABOUT CONSULTING S.P.A.

# Entertainment

## Situazione iniziale

- Settore frammentato, pochissimi operatori a carattere nazionale
- Dopo la crescita degli ultimi 10 anni, presenta segnali di rallentamento
- Progressiva saturazione e concorrenza dalle multinazionali
- Crescente fabbisogno finanziario per investimenti in nuovi prodotti

### EVOLUZIONE PREVISTA:

E' in corso un processo di selezione delle aziende e di concentrazione del settore:

- Riduzione della quota e scomparsa delle aziende marginali;
- Acquisizione da parte di aziende di grandi dimensioni a "prezzo base";
- ingresso di investitori e soggetti interessati al mercato, anche esteri;
- Aggregazione integrazione con altri soggetti.

## Problemi

Le aziende del settore si trovano di fronte al seguente quadro strategico:

### Punti di Forza:

- Presenza capillare sul territorio
- Base clienti fidelizzata
- Capacità tecniche e logistiche

### Punti di Debolezza:

- Costi di gestione crescenti
- Risorse finanziarie inadeguate per concorrenza grandi player e investimenti previsti

### Opportunità:

- Crescita della domanda
- Integrazione tra soggetti del settore
- Integrazione con soggetti nuovi entranti

### Minacce:

- Concorrenza nuovi prodotti
- Ingresso di nuovi operatori di grandi dimensioni
- Cambiamenti normativi

L'integrazione di business è la soluzione che permette di ridurre i costi, di aumentare competitività e capacità di investimento, di accrescere l'appetibilità e il valore nei confronti degli investitori.

## Intervento

Nei 18 mesi di durata, About Consulting ha svolto il ruolo di advisor e project manager dell'operazione:

- Business plan e road show di presentazione:
  - impostazione e definizione del progetto
  - elaborazione business plan e documentazione analitica
  - road show di presentazione a potenziali aziende interessate a integrazione
- Valutazione aziende e governance:
  - valutazione rami d'azienda e quote societarie
  - asseverazione e lettera di intenti
  - governance e struttura organizzativa
  - statuto e Patto di sindacato
- Organizzazione, controllo di gestione e reporting
- Ricerca e presentazione a potenziali investitori terzi

## Risultati: l'azienda oggi

- **Maggior ricavo medio +5% all'anno**
- **Minori costi variabili -5% medio all'anno**
- **Minori costi fissi di struttura -20%**
- **Moltiplicatori per valutazione da X3 a X6**
- **Rinnovo prodotti/servizi: +30% annui**