



ABOUT CONSULTING S.P.A.

Costruzione centri commerciali

Situazione iniziale

- FATTURATO: 30 milioni di euro
- PORTAFOGLI ORDINI: 7 mesi
- DIPENDENTI: 120

Azienda di costruzione di centri commerciali e immobili industriali anche "chiavi in mano"

Problemi

- Sviluppo commerciale
- Accesso ad adeguate professionalità tecniche
- Alta conflittualità tra la manodopera operativa

L'analisi condotta da About Consulting evidenzia una limitata efficacia dell'azione commerciale, nonché problemi di carattere organizzativo.

AC ha avuto mandato di affiancare il Management nel processo di ristrutturazione dell'azienda.

Intervento

Si sviluppa in due fasi successive:

- Ristrutturazione dell'azienda:
 - definizione del nuovo assetto organizzativo: gerarchie, ruoli, responsabilità, interrelazioni.
 - variabilizzazione dei compensi di alcuni collaboratori con l'applicazione di tecniche di MBO.
 - intervento sui costi fissi.
- Internazionalizzazione e delocalizzazione produttiva:
 - apertura di una società operativa in Croazia
 - acquisizione di commesse tramite la filiale in Croazia e Slovenia

Risultati: l'azienda oggi

- **Minor costo del personale: impiego risorse on-site**
- **Minore conflittualità in tutta la struttura**
- **Portafoglio ordini: 11 mesi**