



ABOUT CONSULTING S.P.A.

# Prodotti per la casa – articoli da regalo

## Situazione iniziale

FATTURATO: 4 milioni di euro  
RISULTATO OPERATIVO NETTO: -60.000 €  
N. DIPENDENTI: 20

L'azienda si occupa di commercio di prodotti per la casa e articoli da regalo, con rapporti di partnership con importanti marchi internazionali.  
La struttura comprende 30 punti vendita, dei quali 25 in centri commerciali del Centro-Nord Italia.

## Problemi

Vantaggi Competitivi:

- Forza dei marchi venduti
- Immagine e "buon nome" degli imprenditori

Punti di Debolezza:

- Redditività variabile dei negozi
- Costi struttura elevati (soprattutto punti vendita storici)
- Forte stagionalità delle vendite

Criticità da affrontare:

- Costi fissi elevati, in particolare dei punti vendita storici
- Scarsa conoscenza della redditività dei punti vendita, che è molto variabile
- Necessità di definire gli obiettivi e impostare il piano industriale per diversificare l'attività in altre merceologie
- Necessità di selezionare gli investimenti possibili e valutare il fabbisogno finanziario

## Intervento

- Conto economico di punto vendita e mappatura dei pdv:
  - rendiconto mensile di punto vendita, con margine e redditività
  - valutazione e mappatura dei punti vendita in funzione delle redditività
  - piano di riorganizzazione punti vendita e piano dismissioni \ chiusure
- Valutazione nuovi investimenti:
  - valutazione/selezione dei nuovi investimenti previsti in funzione della redditività e dei flussi di cassa generati
- Piano industriale:
  - elaborazione del piano industriale a 3 - 5 anni
  - elaborazione del documento di presentazione a nuovi partner e istituti di credito

## Risultati: l'azienda oggi

**L'intervento si è sviluppato nell'arco di 4 mesi e i principali risultati sono così sintetizzabili:**

- **Chiusura di 2 punti vendita a margine negativo**
- **Apertura di 1 nuovo punto vendita (altre 2 aperture previste a breve);**
- **Miglioramento del margine operativo generato dai punti vendita: 200 mila euro**
- **Risultato operativo netto: +120 mila euro**