



ABOUT CONSULTING S.P.A.

Lavorazione prodotti agricoli

Situazione iniziale

FATTURATO: 3,5 milioni €
MARGINE DI CONTRIBUZIONE: 25%
RISULTATO OPERATIVO NETTO: -200.000 €
N. DIPENDENTI: 15

L'azienda opera nella lavorazione e trasformazione di prodotti agricoli.
Oltre il 70% del fatturato è rappresentato da aziende della grande distribuzione.

Problemi

Vantaggi Competitivi:

- Portafoglio clienti fidelizzato
- Flessibilità e servizio al cliente

Punti di Debolezza:

- Mix di vendita e politica prezzi
- Gestione amministrativa e finanziaria
- Efficienza della produzione

Criticità da affrontare:

- Difficoltà a misurare la produttività dei reparti e i costi di produzione
- Organizzazione inefficiente della produzione
- Scarsa conoscenza dei margini per cliente \ prodotto e conseguente politica di prezzo non corretta
- Organizzazione del back office inefficiente, con processi complessi e ad alto assorbimento di tempo
- Funzione amministrazione \ contabilità interna e gestione finanziaria da impostare

Intervento

- Rilevazione produttività e costi di produzione :
 - introduzione del sistema di rilevazione sistematica della produttività di reparto
- Calcolo dei costi di produzione
 - calcolo della marginalità dei prodotti e dei clienti e identificazione delle azioni correttive da apportare alla politica di prezzo per target
- Listini di vendita e interventi commerciali:
 - revisione dei listini di vendita per cliente e referenza
 - eliminazione di clienti con margine negativo
 - sviluppo del cross selling su clienti a maggior potenziale
 - introduzione di un sistema di monitoraggio dell'andamento dei clienti
- Organizzazione produzione e processi di back office:
 - riorganizzazione della produzione e revisione dei contratti di lavoro per la prossima stagione
 - organizzazione dei processi di back office commerciale e di gestione ordini
 - organizzazione della contabilità e del controllo di gestione

Risultati: l'azienda oggi

La fase operativa dell'intervento si è conclusa da pochi mesi e i benefici si manifesteranno anche nel corso dei prossimi 12 mesi. Ad oggi i risultati ottenuti sono i seguenti:

- **Margine di contribuzione: dal 25% al 35%**
- **Riduzione dei costi fissi: -100.000€/anno**
- **Riduzione costi di trasporto: -50.000€/anno**
- **Risparmio nei tempi di gestione ordini: 6 giorni medi**
- **Riduzione personale di produzione: -20%**
- **Risultato operativo netto: Raggiunto il break even point**