



ABOUT CONSULTING S.P.A.

Azienda di produzione di materiali per edilizia

Situazione iniziale

- TARGET CLIENTI: aziende di costruzioni civili e industriali in ambito regionale
- FATTURATO: 22 mil. €
- MARGINE: 9%
- MOL: 1,4 milioni €
- RISULTATI: -120 mila euro
- DIPENDENTI: 46

Problemi

- Margini, risultati e autofinanziamento insufficienti
- Organizzazione e reporting inesistenti
- Attività commerciale non sufficientemente dinamica

Dopo anni di crescita, l'azienda vive il passaggio da una dimensione artigianale a una dimensione industriale.

A seguito della crescita del volume di attività e del prezzo delle materie prime, aumenta il peso del circolante e il fabbisogno finanziario.

Intervento

Si è sviluppato per una durata totale di 4 mesi sui seguenti assi:

- Obiettivi e strategie:
 - definizione degli obiettivi e delle strategie
 - esternalizzazione dell'attività di posa in cantiere
 - piano commerciale di sviluppo nelle aree geografiche limitrofe
- Ristrutturazione del debito:
 - elaborazione del business plan e presentazione della documentazione ad istituti di credito per richiesta finanziamenti M \ L
 - ristrutturazione del debito
- Gestione finanziaria:
 - introduzione di sistemi di pianificazione finanziaria di breve
 - rinegoziazione delle condizioni degli affidamenti a breve e M \ L
 - gestione del credito e del contenzioso, con valutazione e selezione dei clienti in base alla solvibilità
- Reporting:
 - introduzione di sistemi di monitoraggio dei risultati economici e degli equilibri finanziari

Risultati: l'azienda oggi

- **Margine di contribuzione del 14,5% (+500 mila euro)**
- **Rinegoziazione debito a breve e M \ L (-50 oneri finanziari)**
- **Nuovo finanziamento di 1 milione di euro**
- **Riduzione degli insoluti e del credito scaduto (-200 mila euro)**
- **Riduzione dipendenti a 36 unità; artigiani esterni per la posa**
- **Trasformazione societaria a maggior tutela del patrimonio personale dei soci**
- **Risultato: +90mila €**